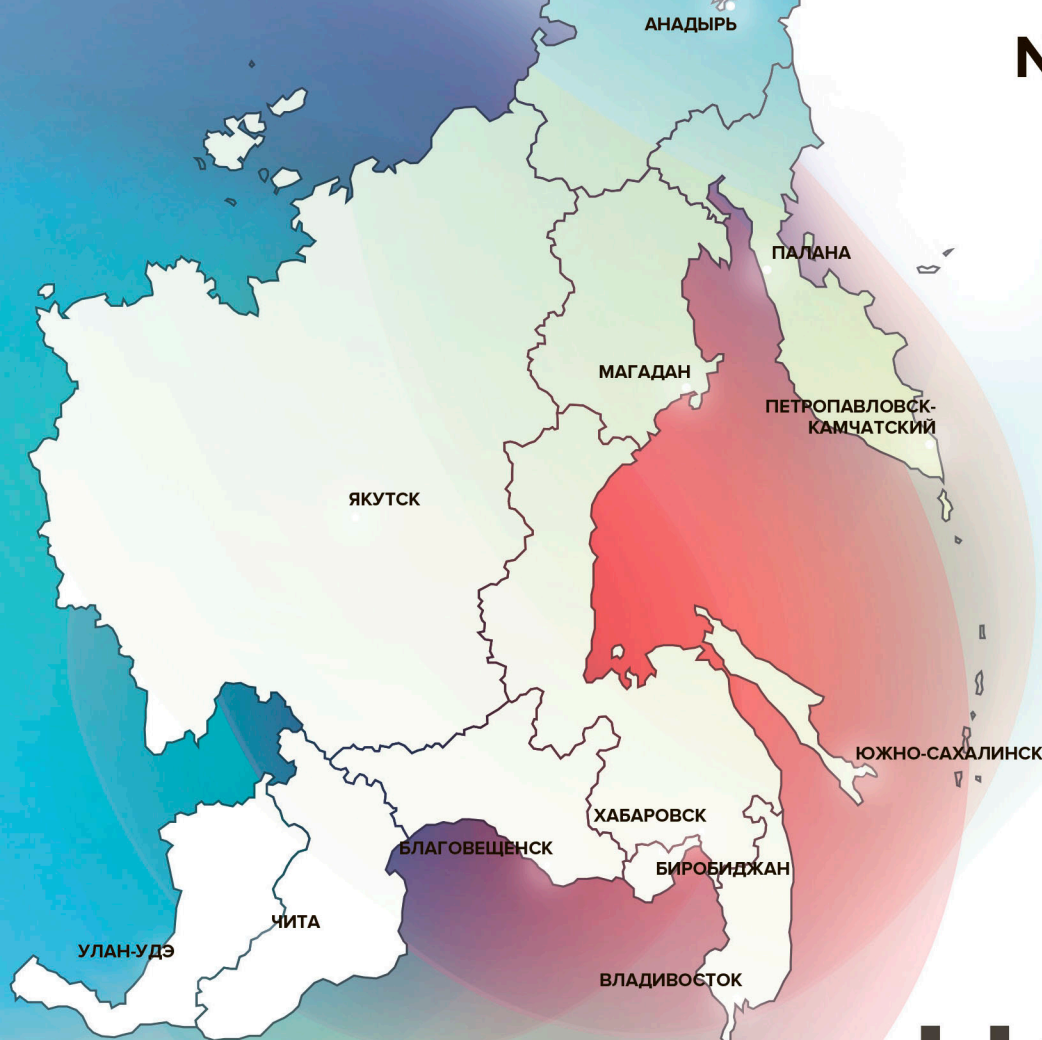


НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКИЙ ЖУРНАЛ

ЭКОНОМИКА ВОСТОКА РОССИИ

№01 (17)
/2025



ЦСИ

ЦЕНТР СТРАТЕГИЧЕСКИХ
ИССЛЕДОВАНИЙ

ПРИ ГЛАВЕ
РЕСПУБЛИКИ САХА (ЯКУТИЯ)

ISSN 2412-1894

ЭКОНОМИКА ВОСТОКА РОССИИ

НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКИЙ ЖУРНАЛ

№ 01(17) / 2025

12+



Зарегистрирован Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций
Свидетельство о регистрации средства массовой информации № ПИ № ФС 77-62330 03.07.2015 г.

Учредитель: Государственное автономное учреждение Республики Саха (Якутия)
«Центр стратегических исследований при Главе Республики Саха (Якутия)»

Главный редактор:
АЛЕКСЕЕВ ИГНАТ ИВАНОВИЧ

Ответственный редактор:
РУМЯНЦЕВА ТАТЬЯНА ИННОКЕНТЬЕВНА

РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ:

Председатель:
НИКОЛАЕВ ИГОРЬ ИВАНОВИЧ
Заместитель председателя:
САМСОНОВА ИРИНА ВАЛЕНТИНОВНА

С.И. БОЯКОВА (Якутск), д.и.н., директор,
главный научный сотрудник Центра
арктических исследований Института
гуманитарных исследований и проблем
малочисленных народов Севера СО РАН

Т.Н. ГАВРИЛЬЕВА (Якутск), д.э.н., главный
научный сотрудник, руководитель отдела
междисциплинарных исследований Севера
и Арктики ГБУ «Арктический научно-
исследовательский центр Республики Саха
(Якутия)»

Т.О. ЕДИСЕЕВА (Якутск), к.э.н., ведущий
научный сотрудник, руководитель Научного
экспертно-аналитического центра ГБУ АН РС(Я)

А.А. КУГАЕВСКИЙ (Якутск), к.э.н., советник
ректора СВФУ им. М.К. Аммосова

С.Н. ЛЕОНОВ (Хабаровск), д.э.н., профессор,
ведущий научный сотрудник Института
экономических исследований ДВО РАН

А.И. МАТВЕЕВ (Якутск), д.т.н., главный ученый
секретарь АН РС(Я)

А.С. МАТВЕЕВ (Москва), д.э.н., директор
Цentra социального развития российского
Севера Института государственной службы и
управления РАНХиГС

В.Е. ОХЛОПКОВ (Якутск), д.с.н., главный
научный сотрудник ФИЦ ЯНЦ СО РАН,
заведующий отделом «Региональных
экономических и социальных исследований»

А.А. ПАХОМОВ (Якутск), д.э.н., академик
РАЕН, эксперт РАН по экономическим наукам,
заместитель председателя Якутского научного
центра СО РАН по научной работе

А.Н. ПИЛЯСОВ (Москва), д.г.н., профессор,
генеральный директор АНО «Институт
регионального консалтинга»

И.И. ПОДОЙНИЦЫНА (Якутск), д.с.н.,
профессор, главный научный сотрудник
Института гуманитарных исследований и
проблем малочисленных народов Севера ЯНЦ
СО РАН

В.И. СУСЛОВ (Новосибирск), д.э.н., профессор,
член-корреспондент РАН, заведующий
лабораторией моделирования и анализа
экономических процессов Института экономики
и организации промышленного производства
СО РАН.

Почтовый адрес редакции, издателя:
677000, г. Якутск, пр-т Ленина, 28
Тел. (4112) 50-60-80, e-mail: src@src-sakha.ru

При использовании материалов и перепечатке ссылка
на журнал «Экономика Востока России» обязательна.
Мнение редакции может не совпадать
с мнением авторов.
Требования к оформлению статей размещены
на сайте www.src-sakha.ru

СОДЕРЖАНИЕ

От редакции 4

ГЛОБАЛЬНЫЕ ТRENДЫ

Николаев И.И. О заседании Ленского клуба «Гуманитарная
идентичность Якутии: как культурная и национальная
близость становится драйвером развития экономики
и межгосударственного сотрудничества» 5

Пилясов А.Н. Особенности арктической экономики
и их воплощение в агросекторе якутской Арктики 11

Макаров А.И., Гаврильева Т.Н., Красильникова Н.А.
Адаптация предприятий Республики Саха (Якутия)
к климатическим изменениям в 2025 году 19

СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ РЕГИОНОВ

Кузнецова И.Г., Александров А.А. Вопросы кадрового обеспечения
сельского хозяйства арктической зоны Республики Саха (Якутия) 25

Павлова Л.А. Тенденции и динамика развития инициативного
бюджетирования в Республике Саха (Якутия) 37

Винокурова А.П. Новые методологические подходы
к определению нормативов затрат на содержание
улично-дорожной сети (на примере г. Якутска) 44

Румянцова Т.И., Филиппова Ю.А., Расновская П.В.
Результаты рейтинга муниципальных районов
Республики Саха (Якутия) по качеству жизни населения 50

Филиппова Ю.А., Каленкова М.В., Енохова А.Н.
Оценка основных демографических показателей
Республики Саха (Якутия) с 2024 по 2032 год 58

ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ СИСТЕМЫ РЕГИОНАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ

Кычкина Д.И. Методические подходы к оценке
производительности государственного сектора 69

Филиппова Ю.А., Матвеев Г.Г. Классификация количественных
и качественных показателей для формирования и оценки исполнения
государственных заданий государственных учреждений
Республики Саха (Якутия) 76

Слепцов П.П. Эффективность государственной поддержки
системообразующих предприятий Республики Саха (Якутия):
итоги 2024 года и взгляд на перспективу 88

ВОПРОСЫ СОЦИОЛОГИИ

Васильева О.В. Общественное мнение
в Республике Саха (Якутия) о патриотизме 93

Подойницына И.И., Гаврильев Ч.Н. Проблемы и вызовы медиа
в Якутии: результаты фокус-групповых исследований 100

Семенова О.И., Чьямова Т.В., Белолобская А.Т.
Применение формата «дети-детям» в новых медиа:
стратегии захвата внимания и обеспечения глубины
взаимодействия детской аудитории 111

ВЕХИ ИСТОРИИ

От редакции. Первый на Северо-Востоке страны 115

Абрамова М.А. Межэтническое и локальное
взаимодействие как фактор формирования
научно-образовательного пространства Якутии 117

CONTENTS

From the editorial office	4
---------------------------------	---

GLOBAL TRENDS

Nikolaev I.I. About the meeting of the Lena club «Humanitarian Identity of Yakutia: how cultural and national proximity becomes a driver of economic development and interstate cooperation»	5
Pilyasov A.N. Features of the Arctic economy and their implementation in the agricultural sector of the Yakut Arctic	11
Makarov A.I., Gavrilyeva T.N., Krasilnikova N.A. Adaptation of enterprises of the Republic of Sakha (Yakutia) to climate change in 2025	19

SOCIO-ECONOMIC DEVELOPMENT OF THE REGIONS

Kuznetsova I.G., Alexandrov A.A. Issues of staffing agriculture in the Arctic zone of the Republic of Sakha (Yakutia)	25
Pavlova L.A. Trends and dynamics of development of initiative budgeting in the Republic of Sakha (Yakutia)	37
Vinokurova A.P. New methodological approaches to establishing cost standards for urban road infrastructure maintenance (case study of Yakutsk)	44
Rumyantseva T.I., Filippova J.A., Rasnovskaya P.V. Results of the rating of municipal districts of the Republic of Sakha (Yakutia) on the quality of life of the population	50
Filippova J.A., Kalenkova M.S., Enokhova A.N. Assessment of the main demographic indicators of the Republic of Sakha (Yakutia) from 2024 to 2032	58

PROBLEMS AND PROSPECTS OF THE REGIONAL PUBLIC ADMINISTRATION SYSTEM

Kychkina D.I. Methodological approaches to assessing public sector performance	69
Filippova J.A., Matveev G.G. Classification of quantitative and qualitative indicators for the formation and assessment of the fulfillment of state tasks of state institutions of the Republic of Sakha (Yakutia)	76
Sleptsov P.P. Effectiveness of state support for systemically important enterprises of the Republic of Sakha (Yakutia): results of 2024 and a look at the future	88

QUESTIONS OF SOCIOLOGY

Vasilyeva O.V. Public opinion in the Republic of Sakha (Yakutia) about patriotism	93
Podoinitsyna I.I., Gavrilyev Ch.N. Problems and challenges of media in Yakutia: results of focus group studies	100
Semenova O.I., Chiamova T.V., Belolyubskaya A.T. Applying the «children to children» format in new media: strategies for captured attention and ensuring depth interaction with children's audiences	111

HISTORICAL MILESTONES

From the editorial office. The first in the Northeast of the country	115
Abramova M.A. Interethnic and local interactions as a factor of formation scientific and educational space of Yakutia	117

THE ECONOMY OF THE EAST OF RUSSIA

УДК 050:33 (470-18); ББК 95:65 (2Рос5)

Scientific and practical journal
Annual

Issue N° 01 (17) 2025

Registered by the Federal Service for Supervision of Communications, Information Technology and Mass Communications

Certificate of registration of mass media
N° ПИ N° ФС 77-62330 03.07.2015 г.

Founder: State Autonomous Institution of the Republic of Sakha (Yakutia) «Center for Strategic Studies under the Head of the Republic of Sakha (Yakutia)»

Chief Editor:
ALEKSEEV IGNAT IVANOVICH

Executive editor:
RUMYANTSEVA TATIANA INNOKENTIEVNA

EDITORIAL BOARD:

Chairman:
NIKOLAEV IGOR IVANOVICH
Deputy Chairman:
SAMSONOVA IRINA VALENTINOVNA

S.I. BOYAKOVA (Yakutsk), Doctor of Historical Sciences, Director, Chief Researcher at the Center for Arctic Studies at the Institute for Humanitarian Studies and Problems of Indigenous Peoples of the North, Siberian Branch of the Russian Academy of Sciences

T.N. GAVRILYEVA (Yakutsk), Doctor of Economics, Chief Researcher, Head of the Department of Interdisciplinary Research of the North and the Arctic, State Budgetary Institution Arctic Research Center of the Republic of Sakha (Yakutia)

T.O. EDISEEVA (Yakutsk), Ph.D. in Economics, Leading researcher, Head of the Scientific Expert and Analytical Center of the State Budgetary Institution Academy of Sciences Republic of Sakha (Yakutia)

A.A. KUGAEVSKY (Yakutsk), Candidate of Economics, Advisor to the Rector of NEFU named after M.K. Ammosov

S.N. LEONOV (Khabarovsk), Doctor of Economics, Professor, Leading Researcher at the Institute of Economic Research of the Far Eastern Branch of the Russian Academy of Sciences

A.I. MATVEEV (Yakutsk), Doctor of Technical Sciences, Chief Scientific Secretary of the Academy of Sciences Republic of Sakha (Yakutia)

A.S. MATVEEV (Moscow), Doctor of Economics, Director of the Center for Social Development of the Russian North at the Institute of Public Administration and Management of The Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration

V.E. OKHLOPKOV (Yakutsk), Doctor of Sociological Sciences, Chief Researcher at the Federal State Budgetary Institution of Science Federal Research Center Yakut Scientific Center of the Siberian Branch of the Russian Academy of Sciences, Head of the Department of Regional Economic and Social Research

A.A. PAKHOMOV (Yakutsk), Doctor of Economics, Academician of the Russian Academy of Natural Sciences, RAS expert in economic Sciences, Deputy Chairman of the Yakutsk Scientific Center SB RAS for scientific work

A.N. PILYASOV (Moscow), Doctor of Economics, Professor, General Director of the autonomous nonprofit organization Institute of Regional Consulting

I.I. PODOINITSYNA (Yakutsk), Doctor of Sociological Sciences, Professor, Chief Scientific Researcher of the Institute of Humanitarian Research and Problems of Small Indigenous Peoples of the North, Siberian Branch of the Russian Academy of Sciences (Yakutsk)

V.I. SUSLOV (Novosibirsk), Doctor of Economics, Professor, Corresponding Member of the Russian Academy of Sciences, Head of the Laboratory of Modeling and Analysis of Economic Processes at the Institute of Economics and Industrial Production Organization SB RAS.

The postal address of the editorial office, publisher:
677000, Yakutsk, Lenin ave., 28
Tel. (4112) 50-60-80, e-mail: src@src-sakha.ru

When using materials and reprinting, a link to the journal «Economics of the East of Russia» is required. The editorial board's opinion may not coincide with the opinion of the authors. The requirements for the design of articles are posted on the website www.src-sakha.ru

УВАЖАЕМЫЕ ЧИТАТЕЛИ!

Представляем вашему вниманию очередной выпуск научно-практического журнала «Экономика Востока России».



На страницах этого номера вы познакомитесь с аналитическими материалами, посвященными глобальным трендам развития арктических территорий, в том числе в контексте климатических изменений. В выпуске представлены исследования актуальных направлений социально-экономического развития Республики Саха (Якутия), а также итоги социологических опросов, отражающих мнение жителей региона по ключевым вопросам современности.

Номер журнала традиционно открывает обзор руководителя Центра стратегических исследований при Главе Республики Саха (Якутия) И.И. Николаева, посвященный заседанию Ленского клуба – дискуссионной площадки с участием ведущих экспертов страны. В обзоре представлены основные выводы и тезисы спикеров о роли гуманитарной идентичности Якутии как драйвера развития экономики и межгосударственного сотрудничества.

В разделе «Глобальные тренды» особый научный интерес представляет статья д.г.н., профессора А.Н. Пилясова о концепции трёхсекторной модели Арктической экономики на материале агропромышленного производства Якутии — традиционного, трансфертного и рыночного секторов, взаимно компенсирующих риски и колебания природных циклов.

Проблемы адаптации предприятий Республики Саха (Якутия) к климатическим изменениям в свете перестройки глобальной климатической системы изучены в статье группы авторов из Арктического научно-исследовательского центра Республики Саха (Якутия) и Северо-Восточного федерального университета им. М. К. Аммосова.

В разделе «Социально-экономическое развитие регионов» размещена интересная статья министра сельского хозяйства Республики Саха (Якутия) А.А. Александрова (в соавторстве) о проблемах, условиях и возможностях кадрового обеспечения сельского хозяйства Арктической зоны Республики Саха (Якутия) как важнейшей составляющей продовольственной безопасности и занятости населения в арктических населенных пунктах.

Практическую значимость имеет статья о совершенствовании методологических подходов по определению нормативов затрат на содержание городских автомобильных дорог на примере г. Якутска, где автором предложено применение корректирующих коэффициентов, учитывающих интенсивность движения, количество полос и технических средств обеспечения дорожного движения.

В этом выпуске журнала группой авторов представлены первые результаты применения методики комплексной оценки качества жизни населения муниципальных районов Республики Саха (Якутия), разработанной Центром стратегических исследований при Главе Республики Саха (Якутия) в 2023 году. Сформированный рейтинг является междисциплинарным исследованием, в котором применены методы сравнительного анализа и иерархической классификации муниципальных районов с использованием социологических методов измерения социального самочувствия населения.

Интерес читателей может вызвать новый раздел журнала «Проблемы и перспективы системы регионального государственного управления». В данном разделе представлена статья, где автором грамотно обоснованы методические подходы к оценке производительности государственного сектора и проведена оценка перспектив применения рассмотренных подходов на региональном уровне на примере Республики Саха (Якутия).

Большая практическая работа по изучению качества формирования государственных заданий учреждений бюджетной сети Республики Саха (Якутия) обобщена и систематизирована в статье группы авторов, где впервые представлена модель классификатора количественных и качественных показателей государственных заданий государственных учреждений Республики Саха (Якутия).

В разделе «Социология» опубликована интересная статья, содержащая результаты исследования общественного мнения в Республике Саха (Якутия) о патриотизме. Автором статьи подчёркивается взаимосвязь между отношением респондентов к патриотизму, их социально-демографическими характеристиками и системой ценностей.

В статье группы авторов с участием д.с.н., профессора И.И. Подойницыной исследуется, как развитие технологий трансформирует медиапотребление и создает новые проблемы в сфере журналистики. Авторами выдвинуты интересные гипотезы, которые доказаны в процессе проведения фокус-группового интервьюирования.

Редакционный совет выражает признательность авторам докладов за активное участие в формировании этого номера. Надеемся, что темы, затронутые в статьях, будут полезны и найдут отклик у наших читателей.

ТАТЬЯНА РУМЯНЦЕВА,

кандидат экономических наук, ответственный редактор, учёный секретарь Центра стратегических исследований при Главе Республики Саха (Якутия)

О заседании Ленского клуба на тему «Гуманитарная идентичность Якутии: как культурная и национальная близость становится драйвером развития экономики и межгосударственного сотрудничества»

27 июня 2025 года в г. Якутске состоялось очередное заседание Ленского клуба с участием Главы Республики Саха (Якутия) А.С. Николаева и ведущих федеральных экспертов страны. На площадке клуба обсуждались вопросы гуманитарной идентичности Якутии, влияния национальной культуры на многостороннее развитие региона.

Спикерами заседания Ленского клуба выступили ответственный секретарь Комиссии Российской Федерации по делам ЮНЕСКО Александр Алимов, профессор Донецкого государственного университета Дмитрий Конов, начальник отдела культурных проектов Департамента культуры Минобороны России Ольга Фаллер, модератор программы «Гостеприимные города» Школы управления «Сколково» Ян Хотетовский, государственный советник Республики Саха (Якутия), художественный руководитель Саха академического театра им. П.А. Ойунского Андрей Борисов, руководитель АУ РС(Я) ГНК «Сахафильм» Алексей Егоров, ректор ФГБОУ ВО «Арктический государственный институт культуры и искусств» Саргылана Игнатьева и генеральный директор АО «Корпорация развития Республики Саха (Якутия)» Афанасий Саввин.

Модератором заседания выступила директор Департамента региональных программ ЭИСИ, член Общественной Палаты Российской Федерации Дарья Кислицына. Она задала тон дискуссии, предложив спикерам обсудить вопросы культурной и гуманитарной идентичности, и их взаимосвязи с современными трендами развития территорий.

Глава Республики Саха (Якутия) Айсен Николаев во вступительной речи выразил гордость тем, что республика в настоящее время является лидером в Дальневосточном федеральном округе по развитию креативных индустрий и одним из лидеров страны в сфере креативной экономики.

По его мнению, при правильном подходе к организации работы креативная индустрия Якутии будет идти вперед. Айсен Николаев обозначил основные факторы, влияющие на развитие креативных индустрий. Прежде всего он отметил роль человека: «Са-

мая главная задача – это, конечно же, человек, воспитание его в духе традиционных ценностей, любви к родине, культуре, уважении к огромному наследию, которое у нас есть. При этом дать такое образование, которое позволит человеку интегрировать в современный мир». Он подчеркнул, что сегодня, в эпоху глобализации невозможно отгородиться, закрыться от остального мира. Поэтому нужно принять этот вызов, необходимо овладеть современными технологиями, коммуникациями, работать в медиапространстве, делать соответствующий контент, но при этом четко опираться на свои традиции, фундамент, и реально воздействовать на процессы глобализации. Айсен Николаев отметил, что именно так можно стать сильнее, сохраняя при этом свою национальную идентичность.

Он привел в пример строительство Арктического центра эпоса, указав на то, что лидерство в креативной индустрии страны предполагает доминирование в культурном пространстве всей Арктики, и что в республике должны быть такие центры, которые отвечают вызовам глобализации. По его словам, это будет центр, через который многие деятели культуры Якутии будут выходить на мировой уровень, а деятели мировой культуры будут приезжать в республику и обогащать якутскую культуру.

Айсен Николаев закончил вступительную речь фразой: «Можно говорить о тысячах людей, которые приходят в креативную индустрию, о новых достижениях как мода или архитектура. Это частность, а самое главное – то, что мы принимаем глобальный вызов и должны играть на этом поле. Для этого мы работаем и должны идти только вперед».

Спикер собрания Ольга Фаллер выступила на тему патриотизма как особой повестки национального

выбора. Она отметила, что 2025 год - Год защитника Отечества - олицетворяет наше настоящее и будущее, а 80-летие Победы в Великой Отечественной войне – наше прошлое, поэтому 2025 год соединяет прошлое, настоящее и будущее.

Фаллер подчеркнула, что именно в этот год реализуется проект «Дни армейской культуры в Республике Саха (Якутия)». Данный масштабный проект Минобороны России с 2023 года реализован в Республике Тыва, Тульской области, в Санкт-Петербурге, Ленинградской области. «Дни армейской культуры» — это комплекс больших мероприятий, которые в первую очередь направлены на сохранение культурно-исторической памяти и ценности, связь поколений, популяризацию всех военно-исторических проектов, реализуемых в субъектах Российской Федерации. В качестве примера она привела первый совместный проект Национальной библиотеки Республики Саха (Якутия) и Центральной военной морской библиотеки Минобороны России, приуроченный к 100-летию Национальной библиотеки Республики Саха (Якутия).

Она отметила, что в 2023 году между Департаментом культуры Минобороны России и Министерством культуры и духовного развития Республики Саха (Якутия) было подписано соглашение о сотрудничестве. По ее словам, именно в это время началось знакомство с уникальными коллективами Якутии.

В завершение выступления она анонсировала проведение международного форума объединенных культур в Санкт-Петербурге в сентябре 2025 года и сообщила о том, что Республика Саха (Якутия) передаст эстафету Республике Башкортостан. Ольга Фаллер подчеркнула, что вся проводимая работа направлена на наше подрастающее поколение и на благо будущего страны. По ее словам, то, что происходит в Республике Саха (Якутия), – это точка притяжения, которая дает свои плоды.

Государственный советник Республики Саха (Якутия), художественный руководитель Саха академического театра им. П.А. Ойунского Андрей Борисов в своем выступлении раскрыл суть сохранения и экстраполирования культурного кода Якутии. Свою речь он начал с того, что в одном якутском эпосе прочитал фразу: «Так много хочется сказать, но времени нет, давай помолчим». Затем он сформулировал вопрос для обсуждения: «Что означает провозглашение якутов: «Уруй! Айхал!», с которым алгысчыт (белый жрец) обращается к собравшимся, получая от них ответ?». А. Борисов сказал, что с трудом это выяснил. Оказывается, слово уруй означает 'славься', айхал – 'да здравствует'. При этом ай значит 'твори', а хал – 'останься'. Следовательно, провозглашение означает 'славься и твори великое'.

Спикер отметил, что во время Ысыаха – большого праздника – сотни тысяч человек произносят эти слова, ведь способность творить дана каждому от природы и от культуры, и народ это воспринимает на глубинном уровне. Когда человек не знает незыблемых ценностей, прежде всего традиционных, выработанных народом, его личность не может полноценно

сформироваться даже в условиях глобальных трендов.

Андрей Борисов подчеркнул, что идентичность проявляется в традиционных ценностях, веками формировавшихся в народе, и Якутия хранит эти ценности. Хомус, Ысыах, Олонхо, Итэҕэл (верование) – это незыблемые ценности, геокультурный феномен. Он отметил, что якуты все время говорят о тюркском происхождении, но тысячелетиями народ живет в Арктике, на севере.

Свое выступление Андрей Борисов закончил выводом: многие народы Якутии давно стали арктическими людьми, поэтому их идентичность можно выразить концепцией «арктический человек» или девизом «Мы – хранители холода».

Ответственный секретарь Комиссии Российской Федерации по делам ЮНЕСКО Александр Алимов продолжил тему, затронутую Андреем Борисовым, и в своем выступлении остановился на вопросах сохранения незыблемых ценностей.

Он отметил, что гуманитарная идентичность – это залог национального развития наряду с экономическим развитием, прорывными достижениями в любых областях деятельности. В геополитике страны, по его мнению, легко быть дипломатом, потому что много самобытных регионов с богатой культурой и наследием. По словам Алимова, значение Арктики в геополитике будет возрастать ввиду того, что здесь вульгарной культурной геополитике противостоят традиционные ценности в виде культурного багажа, наследия, устремленности в будущее. Он отметил, что это не архаика, не призыв «жить при лучине», отказаться от интернета. Это – залог выживания народа, привлекательности в мире, так как на нас смотрят как остров разума. Такая репутация основана на нашем культурном багаже, который цифровизируется, ориентируется на будущее, на молодежь.

По мнению Александра Алимова, Олонхо – это уникальная вещь. В настоящее время среди объектов ЮНЕСКО имеются только две российские позиции: это эпос Олонхо и традиции старообрядцев Забайкалья. При этом Олонхо уже 20 лет обладает этим статусом. Спикер обратил внимание на Международную Конвенцию об охране нематериального культурного наследия. Он отметил, что споры о ратификации Конвенции 2003 года в России ведутся до сих пор, и это является темой для серьезного обсуждения на разных уровнях. Россия сегодня не является стороной Конвенции, но при этом выполняет все обязательства, которые предопределены для ее участников, в частности применительно к эпосу Олонхо. Алимов подчеркнул, что эпос с международным статусом как эмпирически созданная, красивая и пассионарная база – это наглядный пример того, как мы должны относиться к данному международному инструменту, пример того, как работать в международном правовом поле. По его словам, есть возможность это лекало, этот шаблон предложить и для других тем при обсуждении вступления России в Конвенцию.

В заключение он обратил внимание на многостороннюю ценность эпоса – культурную, лингвистическую, историческую, и его уникальность. Кроме того,

он отметил, что культурная идентичность такого мощного, грамотного, пассионарного региона, как Республика Саха (Якутия), является залогом суверенитета всей страны.

Генеральный директор АО «Корпорация развития Республики Саха (Якутия)» Афанасий Саввин в своем выступлении остановился на вопросах влияния традиций, культурного уклада народа саха на региональное развитие.

Он отметил, что в первую очередь ограничения рождают возможности. Например, появление оптоволоконной связи в Якутии только в 2012 году способствовало тому, что до этого периода здесь удалось создать экосистему, ставшую базой для всего, что в Якутии люди не привыкли ждать, что кто-то что-то принесет готовое, поэтому они стараются создавать свое. Также он отметил, что проживание в суровых климатических условиях предопределяет стратегию сохранения и выживания.

Спикер заметил, что якутяне доверяют всему «якутскому», что во многом объясняет феномен якутского кино.

Афанасий Саввин подчеркнул, что в Якутии применяется щадящая мера поддержки предпринимателей, различных стартапов, когда отсутствует воронка с большой конкуренцией, отсеиванием большинства участников. И при этом работает модель неоднократной поддержки. Это обусловлено подходом, который предполагает, что человек рано или поздно вернется в Якутию.

Он обратил внимание на то, что в Якутии глобальные компании представлены незначительно, поэтому якутяне не боятся и делают «свое», не забывая при этом о своих корнях. Парадигма вечной жизни через детей и потомков, а также идентичность, основанная

на ответственности сына за отца, вызывает интерес мира к республике.

Следующий спикер, модератор программы «Гостеприимные города» Школы управления «Сколково» Ян Хотетовский построил свое выступление на осмыслении культурного кода Якутии с точки зрения туристической привлекательности региона.

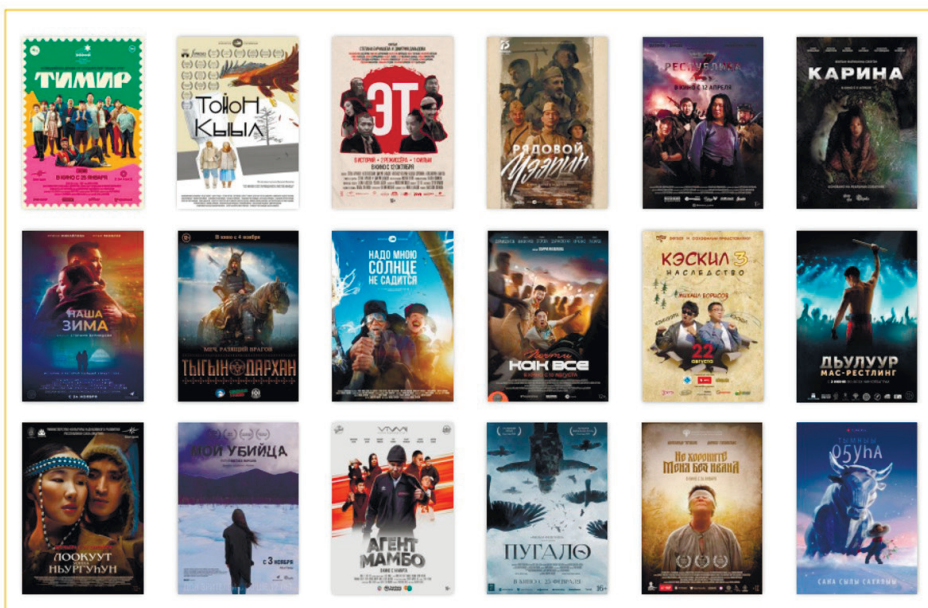
Он согласился с тем, что, опираясь на традиции, нужно использовать современные инструменты, методы донесения информации, транслировать свою идентичность и уникальность: «Когда мы вместе, а мы в России все разные, сломать нас невозможно. И в этом сила России, в разности и идентичности народа, в общем объединении. Это надо транслировать, к примеру, через туризм».

Хотетовский назвал тренды, которые прослеживаются сейчас в сфере туризма. Он подчеркнул, что в настоящее время туризм становится больше не массовым, а избирательным: в «медленном туризме», рассматриваемом как форма осознанного потребления, этника и культура являются центральным элементом, так как человеку интересна богатая культурная история. Разные туристские продукты, основанные на ключевых культурных особенностях, предоставляют туристу большой выбор, что должно ощущаться с момента выхода из самолета.

Спикер отметил, что хотелось бы с первых шагов по земле Якутии подпитываться местной культурой и традициями. Например, об эпосе Олонхо в России знают мало, поэтому нужно продвигать его за пределами республики. Этот эпос должен стать одной из основ туристического продукта. На нем можно создавать маршрутные истории, использовать цитаты, чтобы турист всегда находился в культурном поле Якутии.

Кроме того, он обратил внимание на то, что Якутск является уникальным городом, единственным горо-

ФЕНОМЕН ЯКУТСКОГО КИНО



44%

Доля якутских лент в кассовых сборах кинотеатров Якутии

8 из 13

Самых кассовых в Якутии фильмов - якутские

280+

Наград на престижных мировых и отечественных кинофестивалях с 2019

Глобальные тренды культурного туризма 2024-2025

- **Рост интереса к аутентичным культурным переживаниям** – путешественники ищут глубокое погружение в местную культуру и традиции
- **Тренд soft travel** – мягкие, глубокие культурные погружения с акцентом на устойчивый туризм и уважение к местным традициям
- **Медленный туризм и осознанное потребление** – качество впечатлений вместо количества посещенных мест, поддержка местных сообществ
- **Цифровизация продвижения этнотуристических продуктов** – социальные сети и онлайн-платформы позволяют даже малым сообществам выходить на глобальный рынок
- **Культура как центральный элемент** – уход от массового туризма к персонализированным культурным маршрутам и программам



дом на вечной мерзлоте. И это уникальное преимущество, которое нужно обязательно использовать, так как это место арктической силы, когда человек становится частью холода, а холод – частью человека.

По мнению спикера, в Якутии очень сильные традиции, которые проявляются на бытовом уровне. Люди живут этим, чтят предков, помнят свои корни, и это очень уникально. Он отметил, что к продумыванию маршрутов, брендов в отрасли туризма, решению имеющихся проблем нужно подходить комплексно и постепенно.

В завершение Ян Хотетовский сказал: «Через культуру мы продаем историю как сказку, как миф, и это будет привлекать людей. Даже не гостиницы, не транс-

порт, а именно миф, легенда – это то, что вечно. Человек хочет стать частью легенды. В этом большой задел для Якутии, во многом даже больше, чем у другого субъекта Российской Федерации».

Руководитель АУ РС (Я) ГНК «Сахафильм» Алексей Егоров в своем выступлении сделал попытку раскрыть экономический и социальный эффект от развития якутского кино. Он отметил, что креативная индустрия и экономический эффект как будто не совсем совместимы, но на самом деле эффект зависит от качества продукта. По его мнению, экономический эффект можно выявить через определенный расчет, основываясь на данных, а социальный эффект невозможно оценить цифрами, его можно только ощущать.

Якутск: уникальное позиционирование в мире

- **Единственный в мире город с населением 300+ тысяч человек на вечной мерзлоте** – уникальное поселение, не имеющее аналогов среди крупных городов планеты
- **Температуры до -60°C в городской среде** – феномен мирового уровня, создающий возможности для экстремального туризма и уникальных впечатлений
- **«Самый холодный город планеты, где кипит жизнь»** – контраст экстремальных природных условий и активной городской среды
- **Место встречи древних традиций с современными технологиями** – сочетание тысячелетней культуры народа саха и инновационных решений для жизни в условиях Севера
- **Потенциал стать «Дубаем Севера»** – место, куда едут за уникальными ощущениями, которые больше нигде не получишь



Егоров подчеркнул, что очень важно с рождения человека транслировать ему незыблемые ценности, и кино, являясь одним из главных направлений в креативной индустрии, как массовая культура выступает главным транслятором всех этих ценностей. Он отметил, что важно при этом учитывать баланс, потому что в погоне за прибылью очень легко растерять ценности и мысли, которые хочется передать через экран зрителю. Этот баланс очень важен, и он держится на плечах режиссеров и продюсеров.

В части метрик он сообщил, что они существуют: это социальный, культурный и брендовый эффекты. Когда якутское кино побеждает на разного рода конкурсах, это развивает туристическую привлекательность региона и инновации. Егоров отметил наличие экосистемы в феномене якутского кино, а также важность и готовность трансляции и развития его за пределами республики, интеграции с другими национальными регионами, миром. Он подчеркнул, что к этому нужно подходить системно с определенной стратегией продвижения фильмов, и что стратегия при этом должна быть нацелена не на кинокритиков, профессионалов в сфере кино, а на народ с целью достучаться до их сердец, найти именно своего зрителя.

Что касается традиционной национальной культуры, ее влияния на кино, по мнению Егорова, эпос Олонхо, искусство сказителей напрямую связаны с кино. Спикер высказал интересную мысль: он провел параллель между быстрым развитием якутского кино и визуальным, исконно пространственным мышлением народа саха, связанным с Олонхо: «Когда сказитель ведает Олонхо, он не читает выученный текст, он пересказывает то, что видит у себя в воображении. И самое немаловажное – при этом слушатели каждый видит для себя собственное кино, идет игра воображения. Отсюда идет стремление нашего народа к творчеству, пространственному мышлению и креативной индустрии».

В завершение он подчеркнул, что акцент на развитие в республике креативных индустрий – это «попадание в десятку».

Профессор Донецкого государственного университета Дмитрий Конов свое выступление начал с высказывания о том, что разные направления сотрудничества двух разных регионов напоминают красивый танец совместного действия – танец с саблями. Он отметил, что сотрудничество началось в мае 2022 года в самом начале СВО. Когда было принято решение о том, чтобы регионы России взяли шефство над городами и районами Донецкой народной республики и освобожденными территориями, Республика Саха (Якутия) взяла под попечительство два рабочих города – Кировское и Докучаевск. Кировское – это город шахтеров, где живет 20 тысяч человек, Докучаевск – город, где функционирует флюсо-доломитный комбинат.

Конов подчеркнул, что эти города со времен распада СССР были «медвежьими углами», где более 30 лет не делалось ничего. И благодаря шефству жители этих городов впервые почувствовали общую ценность человеческих отношений. Он зачитал некоторые цифры,

характеризующие вклад Якутии: «За эти три года проведен капитальный ремонт городских внутриквартальных дорог – 7,7 тысяч кв.м, отремонтировано 50 МКД, заменены окна и отремонтированы крыши в 150 МКД, построено 7,5 км и отремонтировано 10 км уличного освещения, отремонтированы все школы, детские сады, музыкальные школы и городские библиотеки, помещения МФЦ, отремонтированы тепловые сети, сети водоснабжения, реконструированы городские парки, построены детские площадки, более 2,5 тысяч детей при содействии Республики Саха (Якутия) отдохнули на Черном море. В Докучаевске ЦРБ полностью обеспечена медицинским оборудованием». Отдельно он отметил большой объем оказания медицинской помощи населению ДНР специалистами Якутской республиканской офтальмологической клинической больницы: 6,5 тысяч операций безвозмездно, 25 тысяч консультаций, открытие филиала больницы в Кировском.

В заключение он сказал, что такой масштаб работ, такая теплота – великая ценность человеческих отношений. Выражая благодарность, он отметил, что, хотя большинство жителей этих городов никогда не приедет в Якутию, они влюблены в республику благодаря такому тесному, доброму и ответственному отношению.

Ректор ФГБОУ ВО «Арктический государственный институт культуры и искусств» Саргылана Игнатьева подняла тему работы с кадрами, молодежью, затронув такие аспекты, как образование, адаптация к современным тенденциям и соединение традиций с современностью.

Она подчеркнула, что с этой целью Арктический государственный институт культуры и искусств сохраняет свою базисную ценность как живая лаборатория креативного развития и несет миссию сохранения, приумножения и продвижения культурного наследия народов Арктики в мировое культурное пространство. В стенах института был создан Театр Олонхо, а уникальный эпос Олонхо – это содержательная база всей образовательной системы вуза. Игнатьева отметила, что коллективом института разработано более 40 уникальных дисциплин арктической направленности, не имеющих аналогов в мире.

По информации спикера, в 2022 году Арктический государственный институт культуры и искусств стал участником программы «Приоритет – 2030», в 2025 году – участником программы технологического лидерства, а в настоящее время стоит задача – сформировать креатокласс.

Глава Республики Саха (Якутия) А.С. Николаев поставил перед вузом задачу к 2030 году создать Университет культуры и искусств, креативных индустрий мирового уровня. Игнатьева отметила, что это амбициозная задача, но она достижима. В настоящее время при поддержке Корпорации развития Дальнего Востока, Корпорации развития Якутии создана мощная экосистема, появляются серьезные проекты, связанные с продвижением новых технологий и новых продуктов, например, «Культурный код Арктики: сохраняя традиционное и создавая новое», а также ряд других проектов.

Формируем креатокласс

→ 3 500+ человек к 2036 году

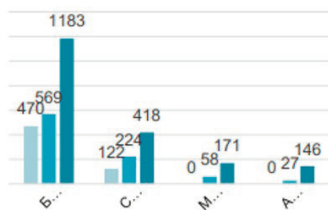
приоритет ▲

УКАЗ ГЛАВЫ РЕСПУБЛИКИ САХА (ЯКУТИЯ)
от 27 апреля 2024 года N 302
«О развитии креативной экономики Республики Саха (Якутия)»

- создать университет креативных (творческих) индустрий мирового уровня на базе федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Арктический государственный институт культуры и искусств»

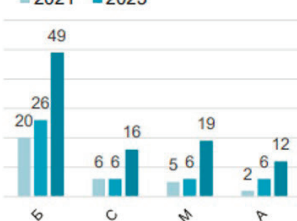
Контингент

■ 2021 ■ 2025



Основные образовательные программы

■ 2021 ■ 2025



Наши партнеры



Подводя итоги заседания Ленского клуба, модератор Дарья Кислицына отметила особую важность затронутой темы, служащей общей смысловой платформой для разных регионов и сплотившей вокруг себя всех участников заседания.

По ее мнению, в результате обсуждения был сделан вывод о том, что крайне важно сегодня сохранять традиции, воспринимать их как скрепу общества, как то, что дает новый вдох для следующего шага – транслировать смыслы, национальный культурный код, и не бояться это делать.

В завершение Кислицына привела следующую цитату: «Во время того, когда многие смыслы теряются и трансформируются, здесь, в Якутии, смыслы создаются и собираются». Она подчеркнула, что проведенное заседание – прекрасное подтверждение этой фразы.

ИГОРЬ НИКОЛАЕВ

руководитель Центра стратегических исследований при Главе Республики Саха (Якутия)

Культурный код Арктики

сохраняя наследие, создавая технологическое завтра

- Разработка и внедрение технологических решений
- Создание научно-образовательной экосистемы
- Формирование механизмов коммерциализации технологических решений
- Сотрудничество с индустриальными партнерами

100+ ежегодно подготовленных специалистов, обладающих компетенциями в области цифровых технологий

50%+ коммерциализированных проектов от общего числа разработанных решений

10+ разработок и патентов, полученных в рамках реализации проекта

приоритет ▲

